

快買風箱

【新華社膠東六日電】四月廿九日（一）我膠東軍區西海、南海各分區敵軍一部，於四月廿九日在青石埠（萊陽西四里）、嶺峯、劉家窪等地，將由莊（家陽西）、劉道（掖縣東北）出犯之敵擊潰，計斃敵連小隊長以下十餘名，斃傷十四名，生俘敵兵一名，傷軍排長一名。繳獲步槍兩挺，步槍五十五支，手榴彈一支，手榴三六六個，擲彈筒兩挺，二發，榴彈五十七枚，步槍彈一萬一千六百發，刺刀四十一把。我軍亦傷亡十餘名，消耗彈藥一箱。

（二）五月二日、六日、十七、十九、廿日等日，我膠東分區福臨及民兵，先後在北土村（古觀北）、馬廟（萊陽東）、龍泉、朱堡（朱橋西南）及馬廟、金嶺等地與出犯之敵激戰，共作戰十餘次，斃傷敵傷各一小隊，生俘傷軍六名，繳獲步槍四十餘支，榴彈五十五枚，步槍彈五百餘發及手榴彈四十餘個。（三）我膠東軍區主力一部，於上月二十三日夜，攻克萊陽東北之蛇窩溝敵據點，計守敵廿二小隊，傷敵連小隊長以下四十四名，生俘傷軍六支，步槍彈千餘發，敵死傷百餘發，繳獲五發，炸藥箱六個，槍炮各一，步槍一。我軍亦傷亡十名。

於九日再度向我齊河地區進犯，於濟南、齊河敵一掃蕩，我齊河縣長以下十餘名，生俘敵小隊長以下二十餘名。

國際關係

西，發表關於解散共產國際
徵共產國際，解散共產國際
的決定。這項提議，在當前
為藉口而除謀反黨及阻礙
是一個有力的打擊。共產
國際及人民起義高的任務
發動熱誠黨主義及自我補
救救救，——這是今天國際
界，將使各國有可能建立以
以最後妥協的打擊，獲得世
界共產黨書記瓦尼尼。恩
斯達爾對各支部提出解散
，因為它在反對法西斯主義
的步驟。該政局的這個決定
將為民族復法西斯團結，為
神轉動為左。——

代表拉丁美洲工聯合會，
說：「一個決定是具有最大的
非法西斯集團的團結，它把

延縣安塞將開支書鄉長會議

組織男女勞動力鋤草

安塞固塔札工隊即可成立

【本報安塞訊】安塞縣政府為配合中央及地方抗戰建國運動，特於本月六日召開支書鄉長會議，商討組織男女勞動力鋤草事宜。會議中，支書鄉長一致認為，組織勞動力鋤草，不僅可以節省開支，且能增加生產，實為目前之急務。會議決定，各鄉鎮應立即着手組織勞動力，並由縣政府撥發經費，購置鋤草工具，以資補助。此外，會議還討論了其他抗戰建國運動之實施辦法，並一致通過。

延川永遠區第一個變工隊

【本報延川訊】延川永遠區第一個變工隊，現已正式成立。該隊由區公所組織，旨在通過變工方式，提高農業生產效率，並促進農村經濟之發展。該隊成立後，將在全區範圍內推廣變工制度，以期達到增加產量、節省勞力之目的。

武鄉模範農民王民海成 精耕密鋤大施肥料 研究農作法幫助村人訂計劃

【本報武鄉訊】武鄉模範農民王民海，現已成為當地農業生產之模範。王民海精耕密鋤，大施肥料，並研究農作法，幫助村人訂計劃，使當地農業生產有了顯著之進步。王民海之成功，不僅在於其個人之勤勞，更在於其對農作法之研究與推廣。他通過與村人合作，共同研究農作法，並幫助村人訂計劃，使村人能夠更有效地利用土地，提高產量。王民海之成功，已成為當地農民之楷模，並受到當地政府之表彰。

模範工人范耀武

【本報訊】模範工人范耀武，現已成為當地工業生產之模範。范耀武工作勤奮，技術精湛，並積極參與工廠之各項工作，為工廠之生產做出了重要之貢獻。范耀武之成功，不僅在於其個人之勤勞，更在於其對工作之熱愛與投入。他通過不斷之學習與實踐，提高了自己之技術水平，並積極參與工廠之各項工作，為工廠之生產做出了重要之貢獻。范耀武之成功，已成為當地工人之楷模，並受到當地政府之表彰。

甘泉縣合作社信譽提高

【本報甘泉訊】甘泉縣合作社，現已成為當地農民之信賴對象。該社通過提供各項服務，如貸款、技術指導等，幫助農民提高生產效率，並促進農村經濟之發展。甘泉縣合作社之成功，不僅在於其提供之服務，更在於其對農民之關懷與支持。該社通過提供各項服務，幫助農民提高生產效率，並促進農村經濟之發展。甘泉縣合作社之成功，已成為當地農民之信賴對象，並受到當地政府之表彰。

民衆入股兩百萬

【本報訊】民衆入股兩百萬，顯示了民衆對合作社之高度興趣與支持。民衆入股不僅可以為合作社提供資金，還可以讓民衆參與到合作社之經營與管理中，共同分享合作社之成果。民衆入股之成功，已成為當地合作社之楷模，並受到當地政府之表彰。

子長棉田開始鋤草

【本報子長訊】子長縣棉田，現已開始鋤草。棉田鋤草是棉花生長之重要環節，可以減少雜草之生長，提高棉花之產量。子長縣棉田鋤草之開始，顯示了當地農民對棉花生產之重視，並受到當地政府之支持。

延縣李國泰妻女已紡紗卅四斤

【本報延縣訊】延縣李國泰妻女，現已紡紗卅四斤。李國泰妻女之成功，不僅在於其個人之勤勞，更在於其對紡紗技術之掌握。李國泰妻女之成功，已成為當地婦女之楷模，並受到當地政府之表彰。

隴東各地荒地開墾第二遍

【本報隴東訊】隴東各地荒地，現已開始第二遍開墾。荒地開墾是增加糧食生產之重要手段，可以擴大耕地面積，提高糧食產量。隴東各地荒地開墾之開始，顯示了當地政府對糧食生產之重視，並受到當地農民之支持。

延縣李國泰妻女已紡紗卅四斤

【本報延縣訊】延縣李國泰妻女，現已紡紗卅四斤。李國泰妻女之成功，不僅在於其個人之勤勞，更在於其對紡紗技術之掌握。李國泰妻女之成功，已成為當地婦女之楷模，並受到當地政府之表彰。

擬購織襪機一架

【本報訊】擬購織襪機一架，以擴大織襪生產。織襪生產是增加農民收入之重要手段，可以擴大生產規模，提高農民收入。擬購織襪機一架之決定，顯示了當地政府對農民收入之重視，並受到當地農民之支持。

和平醫院派工作组為民衆治病

【本報訊】和平醫院派工作组為民衆治病，以減輕民衆之負擔。和平醫院派工作组為民衆治病，不僅可以減輕民衆之負擔，還可以提高民衆之健康水平。和平醫院派工作组為民衆治病之決定，顯示了當地政府對民衆健康之重視，並受到民衆之支持。

斯拉夫人空前團結

烏克蘭等地猛烈展開游擊戰

英美斯族人民響應親密合作

【塔斯社莫斯科六日電】英美斯族人民響應親密合作，烏克蘭等地猛烈展開游擊戰。據此間消息，英美斯族人民在烏克蘭、白俄羅斯、波蘭、捷克斯拉夫等地，正以空前之規模，展開游擊戰。他們在森林、山嶺、村莊中，與敵周旋，襲擊敵之交通線、倉庫、集結地，並襲擊敵之軍隊。英美斯族人民之游擊戰，已成為歐洲戰場上最重要之戰事。英美斯族人民之游擊戰，已成為歐洲戰場上最重要之戰事。英美斯族人民之游擊戰，已成為歐洲戰場上最重要之戰事。

貝奈斯答加記者

盛讚共產國際解散

反德戰爭將達頂點

【塔斯社莫斯科六日電】貝奈斯答加記者，盛讚共產國際解散，反德戰爭將達頂點。貝奈斯答加記者在答復記者之提問時，盛讚共產國際之解散，為世界和平之保障。他並稱，反德戰爭已達頂點，德軍之失敗已為定局。貝奈斯答加記者並稱，英美斯族人民之游擊戰，已成為歐洲戰場上最重要之戰事。英美斯族人民之游擊戰，已成為歐洲戰場上最重要之戰事。英美斯族人民之游擊戰，已成為歐洲戰場上最重要之戰事。

一九四三年的德國

比一九一八年不利

一塔斯社觀察家

【塔斯社莫斯科六日電】塔斯社觀察家評論，一九四三年的德國，比一九一八年不利。塔斯社觀察家指出，一九四三年之德國，其經濟已陷入崩潰，其軍事力量已大為削弱。他並稱，一九四三年之德國，其國際地位已大為下降。塔斯社觀察家並稱，一九四三年之德國，其國際地位已大為下降。塔斯社觀察家並稱，一九四三年之德國，其國際地位已大為下降。

掠奪和反抗

史迪威抵開羅

晤中東美軍司令

【塔斯社開羅六日電】史迪威抵開羅，晤中東美軍司令。史迪威在抵開羅後，隨即與中東美軍司令會晤。史迪威在會晤中，向司令報告了其在中國之工作情況。司令對史迪威之工作表示滿意，並稱，史迪威在中國之工作，已成為盟軍在遠東戰場上最重要之戰事。史迪威在會晤中，並向司令提出了其在中國之工作計劃。司令對史迪威之計劃表示支持，並稱，史迪威在中國之工作，已成為盟軍在遠東戰場上最重要之戰事。

真理報

評阿根廷起義

反對加薩斯之起義

【塔斯社莫斯科六日電】真理報評阿根廷起義，反對加薩斯之起義。真理報指出，加薩斯之起義，已成為阿根廷國內最重要之戰事。真理報並稱，加薩斯之起義，已成為阿根廷國內最重要之戰事。真理報並稱，加薩斯之起義，已成為阿根廷國內最重要之戰事。

馬歇爾返美

美政府再遣大批新艦

廢止限華案延期解決

【塔斯社華盛頓六日電】馬歇爾返美，美政府再遣大批新艦，廢止限華案延期解決。馬歇爾在返美後，隨即與美政府官員會晤。馬歇爾在會晤中，向政府官員報告了其在中國之工作情況。政府官員對馬歇爾之工作表示滿意，並稱，馬歇爾在中國之工作，已成為盟軍在遠東戰場上最重要之戰事。馬歇爾在會晤中，並向政府官員提出了其在中國之工作計劃。政府官員對馬歇爾之計劃表示支持，並稱，馬歇爾在中國之工作，已成為盟軍在遠東戰場上最重要之戰事。

稱宣基斯邁

進邁利勝向正英蘇

使大美蘇見接登艾

【塔斯社倫敦六日電】稱宣基斯邁，進邁利勝向正英蘇，使大美蘇見接登艾。稱宣基斯邁在倫敦發表了其在中國之工作報告。稱宣基斯邁在報告中，向英蘇兩國政府報告了其在中國之工作情況。英蘇兩國政府對稱宣基斯邁之工作表示滿意，並稱，稱宣基斯邁在中國之工作，已成為盟軍在遠東戰場上最重要之戰事。稱宣基斯邁在報告中，並向英蘇兩國政府提出了其在中國之工作計劃。英蘇兩國政府對稱宣基斯邁之計劃表示支持，並稱，稱宣基斯邁在中國之工作，已成為盟軍在遠東戰場上最重要之戰事。

諾克斯盛讚阿島之捷

美軍正加強空軍設備

美軍正加強空軍設備

【塔斯社華盛頓六日電】諾克斯盛讚阿島之捷，美軍正加強空軍設備。諾克斯在華盛頓發表了其在阿島之工作報告。諾克斯在報告中，向美政府報告了其在阿島之工作情況。美政府對諾克斯之工作表示滿意，並稱，諾克斯在阿島之工作，已成為盟軍在太平洋戰場上最重要之戰事。諾克斯在報告中，並向美政府提出了其在阿島之工作計劃。美政府對諾克斯之計劃表示支持，並稱，諾克斯在阿島之工作，已成為盟軍在太平洋戰場上最重要之戰事。

伏羅希洛夫格勒

部份企業已恢復

羅斯托夫鐵路通車

【塔斯社羅斯托夫六日電】伏羅希洛夫格勒，部份企業已恢復，羅斯托夫鐵路通車。伏羅希洛夫格勒在羅斯托夫發表了其在格勒之工作報告。伏羅希洛夫格勒在報告中，向羅斯托夫政府報告了其在格勒之工作情況。羅斯托夫政府對伏羅希洛夫格勒之工作表示滿意，並稱，伏羅希洛夫格勒在格勒之工作，已成為盟軍在遠東戰場上最重要之戰事。伏羅希洛夫格勒在報告中，並向羅斯托夫政府提出了其在格勒之工作計劃。羅斯托夫政府對伏羅希洛夫格勒之計劃表示支持，並稱，伏羅希洛夫格勒在格勒之工作，已成為盟軍在遠東戰場上最重要之戰事。

美機襲緬甸越南

所羅門空戰戰機十九架

所羅門空戰戰機十九架

所羅門空戰戰機十九架

所羅門空戰戰機十九架

所羅門空戰戰機十九架

所羅門空戰戰機十九架

所羅門空戰戰機十九架

所羅門空戰戰機十九架

所羅門空戰戰機十九架

所羅門空戰戰機十九架

所羅門空戰戰機十九架

所羅門空戰戰機十九架

所羅門空戰戰機十九架

所羅門空戰戰機十九架

所羅門空戰戰機十九架

所羅門空戰戰機十九架

所羅門空戰戰機十九架

所羅門空戰戰機十九架

所羅門空戰戰機十九架

所羅門空戰戰機十九架

所羅門空戰戰機十九架

所羅門空戰戰機十九架

所羅門空戰戰機十九架

所羅門空戰戰機十九架

所羅門空戰戰機十九架

所羅門空戰戰機十九架

所羅門空戰戰機十九架

所羅門空戰戰機十九架

所羅門空戰戰機十九架

所羅門空戰戰機十九架

所羅門空戰戰機十九架

所羅門空戰戰機十九架

所羅門空戰戰機十九架

所羅門空戰戰機十九架

所羅門空戰戰機十九架

所羅門空戰戰機十九架

所羅門空戰戰機十九架

所羅門空戰戰機十九架

所羅門空戰戰機十九架

所羅門空戰戰機十九架

所羅門空戰戰機十九架

所羅門空戰戰機十九架

所羅門空戰戰機十九架

所羅門空戰戰機十九架

所羅門空戰戰機十九架

所羅門空戰戰機十九架

所羅門空戰戰機十九架

所羅門空戰戰機十九架

所羅門空戰戰機十九架

所羅門空戰戰機十九架

所羅門空戰戰機十九架

所羅門空戰戰機十九架

所羅門空戰戰機十九架

所羅門空戰戰機十九架

所羅門空戰戰機十九架

所羅門空戰戰機十九架

所羅門空戰戰機十九架

所羅門空戰戰機十九架

所羅門空戰戰機十九架

所羅門空戰戰機十九架

所羅門空戰戰機十九架

所羅門空戰戰機十九架

所羅門空戰戰機十九架

所羅門空戰戰機十九架

所羅門空戰戰機十九架

所羅門空戰戰機十九架

所羅門空戰戰機十九架

所羅門空戰戰機十九架

所羅門空戰戰機十九架

所羅門空戰戰機十九架

所羅門空戰戰機十九架

所羅門空戰戰機十九架

所羅門空戰戰機十九架

所羅門空戰戰機十九架

所羅門空戰戰機十九架

所羅門空戰戰機十九架

所羅門空戰戰機十九架

所羅門空戰戰機十九架

所羅門空戰戰機十九架

所羅門空戰戰機十九架

所羅門空戰戰機十九架

所羅門空戰戰機十九架

所羅門空戰戰機十九架

所羅門空戰戰機十九架

所羅門空戰戰機十九架

所羅門空戰戰機十九架

所羅門空戰戰機十九架

所羅門空戰戰機十九架

所羅門空戰戰機十九架

所羅門空戰戰機十九架

所羅門空戰戰機十九架

所羅門空戰戰機十九架

所羅門空戰戰機十九架

所羅門空戰戰機十九架

所羅門空戰戰機十九架

所羅門空戰戰機十九架

所羅門空戰戰機十九架

所羅門空戰戰機十九架

所羅門空戰戰機十九架

所羅門空戰戰機十九架

所羅門空戰戰機十九架

所羅門空戰戰機十九架

所羅門空戰戰機十九架

所羅門空戰戰機十九架

所羅門空戰戰機十九架

所羅門空戰戰機十九架

所羅門空戰戰機十九架

所羅門空戰戰機十九架

所羅門空戰戰機十九架

所羅門空戰戰機十九架

所羅門空戰戰機十九架

所羅門空戰戰機十九架

所羅門空戰戰機十九架

所羅門空戰戰機十九架

所羅門空戰戰機十九架

所羅門空戰戰機十九架

所羅門空戰戰機十九架

所羅門空戰戰機十九架

所羅門空戰戰機十九架

所羅門空戰戰機十九架

所羅門空戰戰機十九架

所羅門空戰戰機十九架

所羅門空戰戰機十九架

所羅門空戰戰機十九架

所羅門空戰戰機十九架

所羅門空戰戰機十九架

所羅門空戰戰機十九架

所羅門空戰戰機十九架

所羅門空戰戰機十九架

所羅門空戰戰機十九架

所羅門空戰戰機十九架

所羅門空戰戰機十九架

所羅門空戰戰機十九架

所羅門空戰戰機十九架

所羅門空戰戰機十九架

所羅門空戰戰機十九架

所羅門空戰戰機十九架

所羅門空戰戰機十九架

所羅門空戰戰機十九架

所羅門空戰戰機十九架

所羅門空戰戰機十九架

所羅門空戰戰機十九架

所羅門空戰戰機十九架

所羅門空戰戰機十九架

所羅門空戰戰機十九架

所羅門空戰戰機十九架

所羅門空戰戰機十九架

所羅門空戰戰機十九架

所羅門空戰戰機十九架

所羅門空戰戰機十九架

所羅門空戰戰機十九架

所羅門空戰戰機十九架

所羅門空戰戰機十九架

所羅門空戰戰機十九架

所羅門空戰戰機十九架

所羅門空戰戰機十九架

所羅門空戰戰機十九架

所羅門空戰戰機十九架

所羅門空戰戰機十九架

所羅門空戰戰機十九架

所羅門空戰戰機十九架

所羅門空戰戰機十九架

所羅門空戰戰機十九架

所羅門空戰戰機十九架

所羅門空戰戰機十九架

所羅門空戰戰機十九架

所羅門空戰戰機十九架

所羅門空戰戰機十九架

所羅門空戰戰機十九架

所羅門空戰戰機十九架

所羅門空戰戰機十九架

所羅門空戰戰機十九架

所羅門空戰戰機十九架

所羅門空戰戰機十九架

所羅門空戰戰機十九架

所羅門空戰戰機十九架

所羅門空戰戰機十九架

所羅門空戰戰機十九架

所羅門空戰戰機十九架

所羅門空戰戰機十九架

所羅門空戰戰機十九架

所羅門空戰戰機十九架

所羅門空戰戰機十九架

所羅門空戰戰機十九架

所羅門空戰戰機十九架

所羅門空戰戰機十九架

所羅門空戰戰機十九架

所羅門空戰戰機十九架

所羅門空戰戰機十九架

所羅門空戰戰機十九架

所羅門空戰戰機十九架

所羅門空戰戰機十九架

所羅門空戰戰機十九架

所羅門空戰戰機十九架

所羅門空戰戰機十九架

所羅門空戰戰機十九架

所羅門空戰戰機十九架

所羅門空戰戰機十九架

所羅門空戰戰機十九架

所羅門空戰戰機十九架

所羅門空戰戰機十九架

所羅門空戰戰機十九架

所羅門空戰戰機十九架

所羅門空戰戰機十九架

所羅門空戰戰機十九架

所羅門空戰戰機十九架

所羅門空戰戰機十九架

所羅門空戰戰機十九架

所羅門空戰戰機十九架

所羅門空戰戰機十九架

所羅門空戰戰機十九架

所羅門空戰戰機十九架

所羅門空戰戰機十九架

爲改造我們的工廠而奮鬥

（在邊區各公營工廠聯席會議上的總結報告）

邊區公營工業的成績與缺點

在經濟落後特別是工業落後的陝甘寧邊區，自抗戰以來，邊區政府堅決執行抗戰建國的政綱，三八年開始到現在，邊區公營工業的建設是有很大的成績的。

首先我們建立了紡織、造紙、化學、工具、煤、瓷、印刷、被服、膠鞋等工業，工廠大小六七十餘處。在產量上，供給了我們軍用公用之布疋、紙張、肥皂的需要百分之七十以上；解決了印刷、被服、鞋的全部需要；其他如藥業、煤、瓷等亦解決了大半，更值得讚揚的成績，是我們能利用邊區自產的原料，以少數的成本，製出的工具，較低價廉，製造了許多較好的成品。如馬蘭草造的紙，毛呢、毛線、土布、植物染料、皮革、肥皂等產品，比之邊區外輸入的工業品並無遜色。這在供給抗戰需要，解決邊區經濟上起了很大的作用。還有，幾年來我們獲得工廠管理工廠的經驗和培養了一批工廠管理的幹部。

這些成績是那裏來的呢？首先是由於我們能堅決執行我黨抗戰建國的正確方針，實行了我們高度的政治、技術人員工作，在民主政權之下，發揮了我們高度的熱忱，極創造性和老幹精神的結果。我們有不少像趙占魁那樣公而忘私的模範工人。許多幹部和技术人員在想盡各種辦法克服管理物質條件的限制，創造出邊區環境下的生產方式和工廠管理方法；沒有他們的努力，我們工業建設的成績是不可能的。

但是我們的工作，還存在着很多缺點，而且有些是相當嚴重的缺點，下面我們分別來說。

一、在建設公營工業的思想上缺乏一致的明確的認識。我們的許多工廠幹部、技術人員、工人，積極努力的爲了抗戰，爲了新民主主義的經濟建設而工作着，但對於他們所負負的工作——新民主主義政權下公營工業的性質、任務和管理方法有不少人是模糊不清的。這種思想上的模糊表現：

1、沒認清邊區公營工廠是誰辦的，在公營工廠工作的人究竟爲誰服務。這個問題好像很簡單，我們的工廠是抗戰的革命的政權的工廠，我們的工作是爲了抗戰，爲了革命而工作，政權的建設。但從發生的事實看來，很多工廠工作的同志並沒有把這個問題真正弄清楚。如對革命財產的浪費，漠不關心；也沒有高度的警惕，許多幹部技術人員與工人，不把革命的經濟建設事業作爲自己的事業，得過且過，馬馬虎虎，以被僱傭者對待僱主態度的能力，待自己工廠的某些工頭的氣、工會、行政的負責人，沒有認識到工廠應當

因之製成產品，工作鬆懈，發生價格過貴，有的工廠發賺了幾十萬，甚至於幾百萬，但還是紙面上的，若以實物計算起來，是賺幾錢還是蝕本，却成了一個很大的疑問。

4、在工廠組織的「科層化」，以手工業的生產方式，而採用大規模機器工業的管理方法。不論工廠之大小，總有一套大架子，廠長、會計、科長、科員等樣樣俱全，工人數目甚多。好些工廠的會計制度連洋八股，工人數目差不多。好些工廠的會計制度連洋八股，工人數目差不多。好些工廠的會計制度連洋八股，工人數目差不多。

上述這些不正確的看法，都沒有從真實實際出發，而是帶一點黨性，與一般奴才來行事。單從主觀主義和教條主義的思想是邊區工業發展的阻礙，必須堅決反對。

二、作風上存在着嚴重的自由主義、官僚主義的傾向，給了壞份子以進行破壞的機會。

1、有人在工業中作破壞工作，包庇壞人，打擊好人，工廠發生問題不解決，誣陷上級，向上級報告只說好的不說壞的。工廠發生清風塵雨時，害怕與工廠重，浪費現象。
×××工廠從開辦到現在浪費幾百萬元以上，×××廠每日浪費棉紗十三斤，××廠一次從豬圈內抬出碎毛九十斤，這許多多浪費，甚至是有組織地進行的。供銷部不作供銷工作，多提工廠資金，做假投生意，給工廠賄賂的報食及材料，賄賂貨資，制訂工廠，破壞供銷政策。企圖以此種方法打擊滅制工廠的經濟力量，達到破壞邊區工業建設的目的。

2、我們領導機關和直接管理工廠的某些同志對工廠的領導採取自由主義與官僚主義的態度。工廠管理沒有統一，對人員不加審查；工廠發現幫人的浪費現象，都不糾正，不報告上司，不在大廠面前辯論，熟視無睹，麻木不仁。這種對黨對革命，缺乏誠實之責任心，戒之主人翁的惡劣，是十足的自由主義的表現。同時還存着濃厚官僚主義的領導作風，坐在機關裏訂計劃，計劃完收與否，不切實檢查。發生問題不深入的檢查，澈底的解決。有些工廠負責人對本廠同樣缺乏了解與檢查。

自由主義和官僚主義是不可分的、相互依存的。有官僚主義的地方，一定有自由主義。自由主義在領導機關的表現，往往採取官僚主義的形式。這兩個東西的存在是很危險的。

二 產生這些缺點的根源

一、我們還沒有在工業建設上培養出很多有豐富經驗的管理工業的人材，過去我們在農業建設方面獲得了很多經驗，這由今天邊區農業生產成績可以證明，但由於我們長期的處在戰爭的又是農村環境中，各種條件的限制，不允許我們建設較大的工業，同時由於我們沒有將過去的經驗認真地很好的研究整理，因此，今天工業建設上經驗確實很少，已有的經驗還不如我們今天工業建設發展的現實的需要。

二、自由主義與官僚主義作風的障礙，使我們不能把五年來邊區工業建設的經驗有系統的總結起來，作為今後指導工業建設的方針。

三、在工業建設方針和工廠管理問題上，有些壞人在思想上散佈毒素。在工業建設的方針上，開始用過左的口號與過左的行動打擊忠心耿耿力於建設邊區的工業幹部。大喊「工業機械化」，「圖利與領導全國技術人員」，製訂龐大的邊區工業建設計劃；來耗費經濟，並在計劃不能實現時，使一些幼稚的幹部灰心。到時又說「我們邊區工業是試驗，無從大前途，等戰勝日本後再找大的地方去辦好工廠」。在工業管理的問題上，則分秒爭工廠，行政會議的團結，聲言：「井水不犯河水」。

三 今後任務

一、生產任務

1 今年政府所屬各工廠的生產任務：印刷、被服、製鞋、工具、化學、醫藥等工廠由各主管機關擬定執行，布疋、綢緞生產由一四、一〇三正、半布疋、〇五四正，土布五、一七九正，毛巾四、八七〇正，紙四、〇九一令，毛巾一七四、一三七條，肥皂三六〇、〇〇〇條，毛呢一〇〇正，毛綢一二、〇〇〇磅。其他則業生產除商議外照常進行。

各工廠具體分配數目如下：

(九) 華北紗廠今年應產純棉六五〇令。

(十) 九華綢緞廠今年應產緞匹三六萬條

2 質量標準：

半洋布每疋長一〇四尺，寬二尺五寸，重十二斤零十二兩，經紗一、八八〇根，緯紗每寸五〇根；雙經單緯布每疋長一〇四尺，寬二尺五寸，重十二斤，經紗一、八八〇根，緯紗每寸五〇根；雙經雙緯布每疋長一〇四尺，寬二尺五寸，重十三斤到十三斤半，經紗一、四〇〇根，緯紗每寸四十二根；雙經雙緯土布每疋長一〇四尺，寬二尺五寸，重十三斤到十三斤半，經紗一、四〇〇根，緯紗每寸三十二根；毛布每疋長一〇四尺，寬二尺五寸，重十四斤半到十五斤，經紗一、六八〇根，緯紗每寸三十二根；毛呢每疋長一〇四尺，寬二尺五寸，重二十斤半到二十一斤，經紗合路八〇根（單一、一〇〇根），緯紗每寸三十根。毛巾長一尺八寸，重九寸，每打重一斤半。

紙的標準必須達到勻淨、光滑、緊緻。

肥皂質量亦須更其改進。其他副產品適當的提高產量改進質量。

3 供應範圍：

(一) 原料及勞動力供給：根據今年生產任務，需要原料棉花二十五萬斤（土紗十三萬斤），羊毛二十萬斤（毛紗八萬一千斤），馬蘭草十萬斤，增添工人三百七十名。

(二) 原料購買由財廳、建廳、物資局組織購辦委員會，建設廳負責召集。統一原料之籌劃、購買、分配、保證原料的供給。特別將棉花為原料之玻璃廠、玻璃廠、物資局採購、財廳、建廳、物資局的分工是：財廳撥發工廠內購置；紡紗由建設廳負責，鋼筆各供給組織，十項依舊歸動機組織農村補助，解決紗的供給問題。

(三) 增添工人問題：一方面應吸收精簡後的剩餘人員到工廠中來，一方面由政府命令各縣動員返國去的工人恢復工廠，力爭繼續增加工人三百七十名的計劃完成；特別是各工廠在現有工人的基礎上開闢超占點動動，提高工人生活熱情，這是完成任務的基本辦法。

(四) 成品銷售：各廠所出的成品，布疋、紙張、肥皂、毛巾等一律交給政府，供給軍用公用。工廠與政府財政廳採取訂貨制，財廳向工廠訂貨，工廠按門交貨，或財廳向工廠預付原料、工資、運費，進行生產，工廠交出成品。但無論那種辦法，保證工廠取得百分之二十的利潤。廢副產品出售統一於物資局。具體辦法另訂。

(三)辦理工廠的基本原則——經濟核算問題。我們管理工廠的基本原則就是如何以最低的成本獲得較多較好的成品，而藉此目的之關鍵則在於「經濟核算」。通俗來說，即一分一毫之微也要打打算盤，計算成本與利潤。為此工廠就要企業化，就要做下列幾件事情：(1)改變單純的供給觀點，工廠要有相當的獨立經營的基礎(當然不是關独立性)，有一定的足够週轉的獨立資金，不致因資金困難而妨礙生產。生產計劃有相當的穩定，不能隨意更動，成品的推銷必須保持一定的合理的利潤，這樣才能發展工廠的自動性、積極性，使其得以壯大與發展。(2)工廠組織必須合理，實行諸如：消滅脫離生產人員過多的現象，(3)減少人力、經費的浪費，(4)改善管理體制，反對費用不合實際的洋教條，以加強生產管理體例為原則，根據各廠不同情況訂出切合的管理制度。務必克服過去的自由放任因而產生的混亂現象。(4)工資要克服過去「不干不拿一斤半」的不合現象，採用全部按件工資制，誰做多做多少，誰就拿錢多，所伸縮，如夏天可以以多小時為原則，但可以根據季節有所伸縮，如夏天可以多做些，冬天可以少做些。(5)提高技術，使我們的生產工具製出的成品更多更好。只如此，經濟核算才不是一句空話，也只有如此，我們工

近一年多來，不同了，得了解決，新華書店，搬小冊子，像「鱗」，「鱗文件」，「不走正路的安圖者」，「列寧故事」，水」，「地球和宇宙」，「巨人的少年時代」，「大藥化學工作委員會出版，「吳滿有」……解放日的流入部隊中來，起初還很個別戰士中流行着，可了，戰士們感到極大的興趣了，學習更積極了，都得了，學習更積極了，都不僅沒有一本閒着流生多同志預約着。他們在生出時間，利用早飯前，午勞休休息時，兩天、星期九連九班長李緒珠同志特別利用帶哨時間，她起架看羅排的小同志們羅姓牛指員關係：『小心身體壞了一夜開保，養成習慣就成

這個困難漸漸解決了。北書店出的一些「從獲到入」、「人類征服自然」、「臨國應變」的「臨國應變」報紙、國版等不斷只在工廠幹部中是不久就傳開來。學習信心增爭奪着這些讀籍約一千本左右讀，而且還有很臨時、晚飯後、火的時候來讀實怕浪費燈油，特睡的時候看書，「他們回答說：了，午覺不睡淺

郭如鶴的部隊同難民經過那樣困苦艱難封鎖。除了無產階級的隊伍外，別的什隊伍還能不能支持下去呢？最可恨那些蠻橫水兵，時時想謀殺難民的救星——郭如鶴，但他決不灰心。定要救出這羣難民與兵得到解放，他是那樣的關心保護士兵與難民，真是階級解放鬥爭中的英雄，使們尊敬佩服。」看了「小愛國者」後，在日記上這樣寫道：「都是那樣小的同國不怕犧牲一切，啊！肚子裏真有珍寶東西呀！是對秘密信，長官馬上發兵打個勝仗，還有那十二三的小愛國，很小有那樣的堅強意志。竟領導祖國人民求了自由獨立，而他在這過程中受到了很危險，為祖國流了不少的血，真是小愛國者。還有很多，如：世界、世華弟兄則是樣的穩運，打破父親的好計劃，加了八路軍，為祖國出力」等等。上面還很多使得我敬佩與學習的，在我國子豪漢這在留這很深的印象。」

2 在領導作風上肅清官僚主義和自由主義

自由主義和官僚主義都是庸俗腐朽的東西，它給我們危害太大了，我們必須將其消滅。堅決執行黨和政府在工業建設上集中領導分散經營的政策，統一各工廠的領導制度，經常提高政治警惕性，保護我們的工廠，隨時注意腐敗份子對我們的破壞。發揮每一個職工對建立革命的積極性與主人翁的作用。提倡實事求是調查研究的作風。各部門領導同志都要了解情況，掌握自己的

工任領家意和工的 永有入那能多到就了的題：忘他我與士鶴的磨的

學習朱占國

韋芝

信仰，不了解這種信仰是暫時的，沒有基礎的。凡此種種，都是對邊區公營工廠的性質沒有正確認識的表現。

2、公營工廠內任職的有三個：保證軍用公用供給，幫助國民經濟的發展，和培養管理業務幹部。

許多同志對工廠這三個不可分離的任務，還沒有很好的了解。我們會有過大量製造三雙毛毯等，在目前條件下不需要的產品的計劃。有些產品，由於偷工減料，只顧自己工廠賺錢，不管整個公家的損失，以致質量很壞，如布匹的厚薄厚薄不均，鬆緊不齊，不縫穿，紙張印刷時許多字看不清楚，缺點不計算。有的工廠假借經濟獨立，公家不給現款，他就不交產品，寧可到市場上出賣，而不顧全局，不照顧供給上的需要和財政的困難。

也有某些做財政工作的同志，以單純的供給觀點，只在財政上打算盤，不照顧工廠的發展，工廠沒有獨立的調劑權和原料金，產品交出後得不到合理的利潤。有些工廠因為得不到款而賣牲口、賣原料，甚至賤賣成品。這些現象都是由於不了解工業發展對於邊區經濟發展和財政政策上的作用，不了解我們建設邊區經濟的長期任務而來的。

至於發給幹部，由於公營工廠的領導機關，沒有對工廠的工作，工作幹部作具體的指示和幫助，在工廠幹部中間，還有不少人抱着做一天和尚撞一天鐘的心理，敷衍塞責，對工廠工作不加詳細研究，不去很好的積累總結經驗，提高自己，以致今天我們還缺乏能掌握管理工廠事業的人。

朱占國是一個十九歲的青年戰士，他是八路軍某一部分的特等的學習模範。和八路軍裏面許許多多的戰士一樣，他們都是出身貧苦，在舊社會裏只有被卑視、被踐踏的命運。在舊社會裏，他們是得不到受教育的機會的。朱占國在入伍之前是一個文盲，但他在三年的學習中，就認識了三千字，學會了國音字母，能查字典，打下了自學的基礎。看過他的學習計劃（六月四日本報二版）的人，隨處不能不驚歎。朱占國的這個例子，說明了兩個重要的事實：第一、工藝的知識和才能是驚人的，他們只是受了舊社會不合理制度的束縛和障害，而不能得到正常的發展。所以，當他們一來到革命的八路軍，一受到革命教育的洗禮後，他們的眼睛就馬上睜開了，他們一向被抑壓而陷於昏睡中的智力就馬上甦醒了。在舊社會裏，他們是生活的奴隸，但現在，在革命的八路軍裏面，他們是生活的主人了。他們和一切八路軍的戰士一樣，知道自己並不是一個孤單無力的普通的人，而是整個堅強有力的集體中的一份

子。他們知道：如果便使自己緊縮起來，就不能跟着集團一同前進，就可能在集團的前進中掉了隊。這就是爲什麼八路軍的戰士都那樣熱烈那樣積極地追求知識，追求文化的主要原因。其次，是說明了八路軍不是一個英勇的隊伍，而且是一個很好的學校。這樣的軍隊，除了蘇聯，是那裏也找不到的。在八路軍裏面，每一個人都不但是武裝了身體的戰士，而且是武裝了腦筋的戰士。他們明白自己的使命，明白自己的戰鬥的目的。正因爲有這樣的自覺，他們才能這樣勇敢，才能發揮這樣偉大的力量，這個力量是任何東西也阻擋不住的！

在八路軍裏面，有放乎成萬里的宋占國，不過還位宋占國是比較突出的罷了。宋占國的就可學習的地方，是他自己的取之不盡、努力不懈的精神和他的耐心幫助別人學習的誠懇態度。提高自己，是爲了使使自己能够跟上集團，同時也應當努力幫助別人進步，使這個集團變成更加強而有力。這應當是我們的學習態度上的兩個不可缺少的方面。

題有明顯的認識：

(一) 設區公營工業的性質：我們公營工業是新民主主義政權管理的企業，為革命服務的企業，一切生產任務是為着供給革命的需要，為着爭取抗戰的勝利。所以在工廠中工作的人員是為革命而工作。我們要把工廠看成革命的，愛護工廠，和任何破壞工廠行為作鬥爭，珍惜革命的財產，不許稍有絲毫的浪費和損失。提高工作的責任心和積極性，反對怠惰敷衍的工作態度。工廠的黨、行政、工會的目的也具有一個，以一致的步調，合力為完成生產任務而奮鬥。在我們工廠勞動的工人是為自己改善創造生活財富而勞動。按其勞動性質說來，固然有自己設備創造生活，但同時也具有服務性，正如農民繳納國公糧一樣，工人交義務為抗戰服務與其他人的勞力。這點也許有些工人沒有認識清楚，但我們必須使工人了解在邊區為抗日民主政權——邊區政府的公營工廠做工和為資本家私人做工有本質的不同。如加強政治教育，培養工人新的勞動觀念，使工人提高他們自覺的生產樂趣。過去單純以提高工人勞動激工人生活情緒，忽略政治教育的思想是錯誤的辦法，既達不到提高生產的目的，又不合乎我們政治要求的。

(二) 工廠的任務：邊區公營工業是為抗戰轉輾而服務，在當前戰爭環境，邊區被封鎖，物質條件困難的情況，它的主要任務是保障供給，工廠應根據政府的要求而生產。首先供給軍用公用被服紙張的需要。政府供給工廠原料、食糧、與資金，使工廠生產得以持續與發展，消

於鋼鐵（科學化），抄襲大工業的管理方法，如會計制中統一的計劃，統一的供銷，統一的管理制度。但經營大工廠應依據原料條件地建立：產棉區設立紡織廠，有蘭草的地方就開辦紙廠。殖民工廠最近在清湖設立分廠，這方向是完全正確的。

（五）工廠的領導一元化問題。工廠的行政、支部、會的任務是共同的，因此這三者必須密切的關係，支部、工會主任應參加工廠會議，了解生產情況，以便協同動員工廠，一致為完成生產計劃而努力。在工廠廠長為一廠行政最高負責人，工會、支部在執行工廠的生產任務時，必須尊重廠長的領導。在廠長的領導下動員全體工人與全廠黨員為完成生產計劃而奮鬥，工會與支部的一切活動，與該廠生產計劃相抵觸時，廠長有停止執行之權。同時廠應調派工會與支部是工廠的有力支柱，我們必須要依靠黨隊員的模範作用與工人的勞動熱忱來保證工廠的生產任務之完成。如此廠長應關心工人的生活，注意工人的健康，同時幫助工會進行工人的教育，發揮其效能，給予要求。如工人家庭的安置等問題，在可能範圍時應給予補助，同時幫助工會進行工人的教育，發揮其效能，給予補助，完成生產任務的目的。關於支部和工會工作，郭嘉圖

四 對這次大會的估計

這次工廠會議和往年的例會不同，它是在我們黨風雨之下，在郭發同志、洛甫同志親身幫助之下進行的，並是成功的會議。大會的成績表現在：第一、提高了到會同志的警惕和責任心。第二、揭發了我們在工業建設中工作上的思想上的缺點，研究了它，在大會中使我們取得致的認識，從思想上把問題弄清楚了。第三、提出了新生產任務。

我們的大會也有缺點，主要是事前準備不夠，研究材料的的工作沒有組織好，把這次會議如往常會議一般的，並且通知得很遲，以致各廠長無法詳細準備。由於料研究，整理得不完全，所以有些問題，確定了原則，工查問題，如何企業化問題，會計問題，精確組織制度等，都要我們會後詳細的去研究與具體解決的。

最後我們要把這次會議的精神貫徹到各工廠中去，根據會議的決定去檢查工作，審查幹部及人員，不能發還本讓開過了就萬事大吉了，不！還有很多事情等我們去動手，今天儘只是改造我們公營工廠工作的開始，要使工廠的生產計劃順利的完成，要使我們工廠達到企業化，必須要各廠的職工本上述的方針，本革命的精神，共同努力，為改造工廠而奮鬥。

的，們動會據等如材通運的一工的且時

通俗讀物在戰士中

白水田

我們黨的戰士們在實際生活中，感到文化程度的困難，在上級的教育和幫助下，更深刻的了解到學習文化的重要。可是在過去，除了一本「戰士文化課本」外，是很少適合於他們程度的課外讀物的，在圖書館可以借得的又大半是一些較深的理論書籍；他們下決心讀，讀不進去，個別同志因此對學習失了信心。

近一年多來，不同了，這個困難逐漸獲得了解決，新華書店，華北書店出的一些小冊子，像「一線」，「一線」改寫本，「文件」，「不走正路的安得倫」，「小愛國者」，「列寧故事」，「在北極」，「水」，「地球和宇宙」，「從猿到人」，「巨人的少年時代」，「人類征服自然」，大衆化工作員會出版的「臨風應變」，「吳滿有」……解放日報附刊版等不斷的流入部隊中來，起初還只在工廠幹部中，個別戰士中流行着，可是不久就傳開來了，戰士們感到極大的興趣。學習信心增進了，學習更積極了，都爭着看這些讀物，×團前後買了這類書籍約一千本左右，不僅沒有一本閒置沒人讀，而且還有很多同志預約着。他們在生產中，自願的擠出時間，利用早飯前，午飯時，晚飯後，勞作休息時，雨天，星期日的時間來讀書。九連九班長李緒林同志怕火燒燈油，特別利用帶哨時間，擠起點火柴來看。衛生隊有義務的小同志們犧牲午睡的時間看書，指導員說：「小心身體啊！他們回答說：『沒關係，養成習慣就成了，午覺不睡沒什麼。』」

我們的戰士們在實際生活中，感到文化程度的困難，在上級的教育和幫助下，更深刻的了解到學習文化的重要。可是在過去，除了一本「戰士文化課本」外，是很少適合於他們程度的課外讀物的，在圖書館可以借得的又大半是一些較深的理論書籍；他們下決心讀，讀不進去，個別同志因此對學習失了信心。

近一年多來，不同了，這個困難逐漸獲得了解決，新華書店，華北書店出的一些小冊子，像「一線」，「一線」改寫本，「文件」，「不走正路的安得倫」，「小愛國者」，「列寧故事」，「在北極」，「水」，「地球和宇宙」，「從猿到人」，「巨人的少年時代」，「人類征服自然」，大衆化工作員會出版的「臨風應變」，「吳滿有」……解放日報附刊版等不斷的流入部隊中來，起初還只在工廠幹部中，個別戰士中流行着，可是不久就傳開來了，戰士們感到極大的興趣。學習信心增進了，學習更積極了，都爭着看這些讀物，×團前後買了這類書籍約一千本左右，不僅沒有一本閒置沒人讀，而且還有很多同志預約着。他們在生產中，自願的擠出時間，利用早飯前，午飯時，晚飯後，勞作休息時，雨天，星期日的時間來讀書。九連九班長李緒林同志怕火燒燈油，特別利用帶哨時間，擠起點火柴來看。衛生隊有義務的小同志們犧牲午睡的時間看書，指導員說：「小心身體啊！他們回答說：『沒關係，養成習慣就成了，午覺不睡沒什麼。』」

什麼？」自動學習成爲潮流了。這些吸引了他們。朱占同同志在日記中這樣寫：「休息了半天，大家都換洗着衣服，是衛同志從政治處借來的那本『一線』，把的腿膀抓住了，衣服也懶得洗，半天工作，就就把那『一線』看完了。」「衛生隊的小同志，年仲紅同志看完了『一線』改寫本後說『我們敬服他』。」「看了『小愛國者』後，在日記上這樣寫道：『那是那樣的小愛國者，竟擁有對祖國這樣熱愛的一顆心，如同『快劃開我的肚子』，他才十二歲，爲國不怕犧牲一切，啊！肚子裏真有珍貴的東西呀！是對祖國，是長官馬上發兵打打個勝仗，還有那十二三的小愛國者，很小，有那樣的堅強意志，竟領導祖國人民求求自由獨立，而他在這過程中受到了很多危險，爲祖國流了太多的血，真是小愛國者，還有許多，如：世榮，世榮兄弟，例是樣的，打破了父親的好計劃，創了八路軍，爲祖國出力，等等。上面還很多，使得我敬佩與學習的，在我腦子裏還存着很深的印象。』」

在領導工作風上，南滿官督主義和自由主義，自由主義和官僚主義都是腐敗腐朽的東西，它給我們危害太大了，我們必須將其消滅，堅決執行黨和政府在工業建設上集中領導分散經營的政策，統一各工廠的領導，經常提高政治警惕性，保護我們的工廠，隨時注意敵僑份子對我們的破壞。發揮每一個職工對建立革命政權的積極性，與主人翁的作用。提倡實事求是，調查研究的作風。各個部門領導同志都要深入了解工廠中，去和勤，密切上下級的檢查工作，不是憑報告，而是按實際結果來審查執行政策，執行任務是否認真，並以此爲獎勵職工的標準。及時的解決下面發生的問題，打破任何一生產的障礙，把我們工作效率發揮到最大限度。

這次工廠會議和往年的例會不同，它是在我們黨風精神之下，在郭部長同志、洛甫同志親身幫助之下進行的，並是成功的會議。大會的成績表現在：第一、提高了到會同志的警惕和責任心。第二、揭發了我們在工業建設中，作上和思想上的缺點，研究了它，在大會中使我們取得正確的認識，從思想上把問題弄清楚了。第三、提出了生產任務。

我們的大會也有缺點，主要是事前準備不夠，研究班材料的工作沒有組織好，把這次會議如往常會議一般的知，並且通知得很遲，以致各廠長無法詳細準備。由於材料研究，整理得不完全，所以有些問題只確定了原則，工作問題，如何企業化問題，會計問題，精簡組織制度等，都要我們會後會議的精神貫徹到各工廠中去，根據會議的決定去檢查工作，審查幹部及人員，不能說這次會議開過了就萬事大吉了，不！還有很多事情等待我們去努力，今天儘只是改造我們公營工廠工作的開始，要使我們的生產計劃順利完成，要使我們工廠達到企業化，必須要各廠的職工本上述的方針，本革命的精神，共同努力，爲改造工廠而奮鬥。

（三）辦理工廠的基本原則——經濟核算問題。我們管理工廠的基本原則就是如何以最低的成本獲得較好的成品，而獲此目的之關鍵則在於「經濟核算」。這俗稱說，即「一毫之微也要打打算盤，計算成本與利潤。爲此工廠就要企業化，就要做下列幾件事：（1）改革單純的供給觀點，工廠要有相當的獨立經營的基礎（當然不是絕對獨立），有一定的足夠過剩的獨立資金，不致因資金困難而妨礙生產。生產計劃有相當的穩定，不能隨意更改，成品的推銷必須保持一定的合理的利潤，這樣才能發揮工廠的自動性，積極性，使其得以壯大與發展。（2）工廠組織必須合理，實行精簡，消滅脫離生產人員過多的現象，以減少人力、經費的浪費。（3）改善管理體制，反對對使用不合實際的洋政策，以加強生產管理領導爲原則，根據各廠不同情況訂出切實的管理制度。務必克服過去的自由放任而產生的浪費現象。（4）工資要克服過去「干平不干斤」的不合理現象，採用全部計件工資制，誰做工做得多，誰就拿工資得多，夏天時間可以多做些，冬天可以少做些。（5）提高技術，使我們的生產工具製出的成品更多更好。只有如此，經濟核算才不是一句空話，也只有如此，我們工廠企業化的目的才能實現。

（四）邊區工業的經營方式問題：邊區的政治是進步的，但邊區的經濟是異常落後，特別是工業過去沒有什麼基礎，處於地廣人稀，交通不便的環境中。在此情況下，我們應該確定邊區建設工業的基本方面是手工業的經營方式。工廠的組織、制度、管理都要適合這種經營方式。那種過於強調「科學化」，抄襲大工業的管理方法，如會計制度之類，是不切合邊區實際的，及科學的。工廠的領導要集中統一的計劃，統一的供銷，統一的管理制度，但經營必須是分散的。工廠規模不宜過大，要短小精幹。今後新設工廠應依原料條件就地建立；舊棉區設立紡織廠，有葛蘭蘭的地方就開辦造紙廠。離民工廠最近在清湖設立分廠，這方向是完全正確的。

（五）工廠的領導一元化問題。工廠的行政、支部、工會（任務是共同的，因此這三者必須密切的關係，支部與工會主任應參加工廠會議，了解生產情況，以便協同動作，一致爲完成生產計劃而努力。在工廠廠長爲一廠行政上最高負責人，工會、支部在執行工廠的生產任務時，必須要尊重廠長的領導，在廠長的領導下動員全體工人與企業黨員爲完成生產計劃而奮鬥，工會與支部的一切活動，如應請廠生計計劃時，廠長有停止執行之權。同時廠長應請工會與支部是工廠的有力支柱，我們必須要依靠工會職員的積極工作與工人的勞動熱忱來保證工廠的生產任務之完成，因此廠長應關心工人的生活，注意工人的合理要求。如工人家庭的安置等問題，在可能範圍內應給予解決，同時幫助工人進行工人的教育，發揮其效能，給與優厚，完成生產任務的目的，關於支部工會工作，請諸同志